

De Standaard (May 20): [An activist investor now pulls the strings at Agfa](#)

BLIKVANGER

Klaus Röhrig,
voorzitter Agfa Gevaert



Activistische belegger trekt nu aan de touwjes bij Agfa

De belegger Klaus Röhrig heeft zich in nog geen jaar tijd opgewerkt tot iemand die zwaar weegt op de toekomst van Agfa. Zeker nu hij tot voorzitter is gebombardeerd.

VAN ONZE REDACTEUR
PASCAL SERTYN

BRUSSEL | Nog geen jaar nadat bekendraakte dat de activistische belegger Active Ownership Capital (AOC) massaal aandelen van de Belgische beeldvormingsgroep Agfa-Gevaert aan het opkopen was, heeft de Oostenrijkse topman van het Luxemburgse investeringsfonds, Klaus Röhrig, het tot bestuursvoorzitter van Agfa geschopt.

Ook al is AOC met een belang van 13,4 procent de grootste aandeelhouder van het traditierijke bedrijf uit Mortsel, toch kwam de aanduiding van Röhrig als voorzitter als een verrassing. Vooraf werd erop gespeculeerd dat Jo Cornu, een éminence grise van het Belgische bedrijfsleven en van 2007 tot 2010 ceo van Agfa, kans maakte om voorzitter te worden.

Al komt de aanstelling tot voorzitter van de 42-jarige Röhrig niet helemaal out of the blue. In november vorig jaar trad hij al toe tot de raad van bestuur van het Belgische beursgenoteerde bedrijf. Hij wordt nu voorzitter kort nadat Agfa het plan had ontvouwd om een koper te zoeken voor een deel van zijn medische divisie. Het gaat om activiteiten die omschreven worden als de 'Eden Hazard van Agfa' (*DS 15 mei*).

De kans is vrij groot dat zo iets als muziek in de oren klinkt van de kersverse voorzitter. Ook al heeft Klaus Röhrig de voorbije maanden zijn uiterste best gedaan om het stilzwijgen te bewaren over zijn bedoelingen. 'AOC heeft een groot respect voor de geschiedenis van Agfa en de transformatie van de voorbije jaren. Als referentie-aandeelhouder geloven we in het waardepotentieel op de lange termijn', was zowat het enige wat hij tot nu kwijt wilde over de instap in Agfa.

Maar de ceo van Agfa, Christian Reinaldo, liet er eind vorige week in een gesprek met de zakenkrant *De Tijd* alvast geen misverstand over bestaan. 'We hebben dezelfde doelstellingen voor ogen. Ze weten dat het bedrijf cash nodig heeft om te groeien en staan volledig achter het plan om de afdeling te verkopen.'

Röhrig heeft drie jaar geleden zijn reputatie gevestigd met een sterk staaltje in Duitsland. Met AOC kocht hij zich toen in bij de farmagroep Stada. Daarna schudde ze zo hard aan de boom dat de ceo moest opstappen en het bedrijf zelf uiteindelijk verkocht werd aan twee grote vermogensbeheerders. Het legde de aandeelhouders - en dus ook AOC - geen windeieren. De koers van Stada verdrievoudigde in enkele maanden tijd.

Derde voorzitterschap

Bij Agfa gedraagt Röhrig zich niet als gehaide belegger. Althans dat is de indruk van de afscheidnende voorzitter Julien De Wilde. 'Hij is geen cowboy, maar een heel aangename man die het goed voor heeft met het bedrijf', liet hij zich onlangs ontvallen.

Röhrig is wel gepokt en gemazeld in de wereld van fusies en overnames. Na zijn studie economie en handelswetenschappen werkte hij eerst een tijdlang in Londen bij een zakenbank, maar hij leerde de stiel van activistische belegger vooral vanaf 2006 bij de Amerikaanse vermogensbeheerder Elliott Associates. Die wordt bestempeld als veruit de grootste activistische belegger ter wereld. Sinds 2015 werkt hij met AOC voor eigen rekening. Het geld komt van vermogende Europese ondernemersfamilies.

Met Agfa is Röhrig al aan zijn derde voorzitterschap toe. Hij zit ook op die stoel bij een Duits bedrijf dat frankeermachines maakt (Francotyp-Postalia Holding AG) en een producent van halfgeleiders en software voor de medische sector (Excerpt Group).



© kp

'Röhrig is geen cowboy, maar een heel aangename man die het goed voor heeft met het bedrijf'

JULIEN DE WILDE
Afscheidnend voorzitter Agfa